

Curso de Gestão Avançada

European University, 1996-97

Contabilidade empresarial

I. A Função Financeira na Empresa

História. Tipologia das decisões. Horizontes de decisão. Instrumentos disponíveis.

II. Contabilidade Financeira

Âmbito e objectivos da contabilidade. Contabilidade Geral e Analítica. Fluxos e stocks. O balanço. Análise das rubricas do balanço e critérios de valorimetria. A demonstração de resultados por natureza. Análise das principais rubricas. Demonstração dos resultados preparada para análise. O Plano Oficial de Contabilidade (POC). Limitações dos instrumentos contabilísticos.

Caso: Palmeta SA

III. Contabilidade de Gestão

Custeio de actividades. Custos fixos e custos variáveis. Margem de contribuição. Ponto crítico de vendas. Análise incremental para tomada de decisões.

Casos: Sapateira e Ultramarina.

Gestão Financeira I

I. Análise de rácios

Preparação dos mapas para análise. O método dos rácios. Análise da solvabilidade e liquidez. Risco do negócio e grau de alavanca operacional. Outras medidas de risco. Rácios de rentabilidade e de funcionamento. Relação entre rentabilidade e risco: O efeito alavanca financeira. Decomposição da RCP.

Caso: A fábrica "Gulus"

II. Gestão Financeira de curto prazo

A abordagem tradicional. Os ciclos financeiros da empresa. Necessidades de Fundo de Maneio. Tesouraria líquida. Balanço funcional. Estratégias de financiamento. Gestão das rubricas do Fundo de Maneio. Exemplos: TMG e ACS.

Caso: A Gondo-Cola SA. A Butler Lumber.

Gestão Financeira II

I. Projectos de investimento

Conceito de projecto de investimento. Classificação de projectos. As fases da elaboração de um projecto de investimento. A avaliação financeira de projectos.

II. Valor actualizado líquido

Capitalização e actualização. Valor actualizado e VAL. Utilização do VAL na valoração de obrigações e acções. O risco na avaliação de projectos.

Caso: A Chocolateira Ideal

III. Avaliação de projectos na empresa

O cash flow relevante. Estimação do cash-flow numa base incremental O efeito fiscal das amortizações. O tratamento da inflação. Elaboração de um mapa de tesouraria. Integração do projecto na empresa. Exercício: substituição de equipamento.

Casos: Substituição de Equipamento e Empresa X.

IV. Investimento e financiamento

Capitais próprios versus capitais alheios. Interacção entre as decisões de investimento e financiamento. O valor actualizado líquido ajustado.